

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
VỀ HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT  
KINH DOANH NĂM 2025; KẾ HOẠCH NĂM 2026**

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2025 đã được kiểm toán và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025:**

Năm 2025, tình hình kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều biến động khó lường như lạm phát duy trì ở mức cao tại nhiều quốc gia, chính sách tiền tệ thắt chặt kéo dài, xung đột địa chính trị và đứt gãy chuỗi cung ứng cục bộ. Những yếu tố này đã tác động trực tiếp đến chi phí đầu vào, lãi suất và nhu cầu đầu tư toàn cầu.

Tại Việt Nam, nền kinh tế tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực nhờ đầu tư công và dòng vốn FDI, tuy nhiên thị trường xây dựng – công nghiệp vẫn chịu áp lực cạnh tranh cao, đặc biệt trong lĩnh vực cơ điện và lạnh công nghiệp khi nguồn việc tăng nhưng giá trúng thầu giảm mạnh.

Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc, Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí vẫn duy trì được quy mô hoạt động và doanh thu, tuy nhiên hiệu quả kinh doanh suy giảm do áp lực cạnh tranh về giá, chi phí vật tư, nhân công và chi phí tài chính gia tăng.

Doanh số ký hợp đồng và doanh thu vẫn đạt kế hoạch đề ra, tuy nhiên nhiều dự án có biên lợi nhuận thấp hơn kỳ vọng. Tổng giá trị các hợp đồng đã ký năm 2025 đạt 753 tỷ đồng - hoàn thành kế hoạch, với khoảng 500 hợp đồng trong đó có các công trình tiêu biểu như: Nafoods, Đất Phương Nam, Hiền Lê, Hỏa Xa, NSN, Coteccons ... Doanh thu hoàn thành chỉ tiêu của năm với 708 tỷ đồng. Tuy nhiên lợi nhuận sau thuế chỉ đạt khoảng 19 tỷ đồng, tương đương 77% kế hoạch.

Nguyên nhân chưa đạt kế hoạch về lợi nhuận chủ yếu đến từ: Cạnh tranh gay gắt dẫn đến giảm giá bán; Chi phí đầu vào tăng (thiết bị, nhân công, tài chính); Một số dự án phát sinh chi phí ngoài dự kiến khi bị kéo dài...

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì và cải tiến các hệ thống quản lý, như SAP, ISO 9001, ISO 45001,... và từng bước đưa ứng dụng AI vào công việc, góp phần nâng cao công tác an toàn lao động và hiệu quả hoạt động.

Hội đồng quản trị đã tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp chuyên đề nhằm kịp thời đưa ra các giải pháp điều hành phù hợp từng giai đoạn.

**II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

1. Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Công ty đã đạt các kết quả về doanh thu và lợi nhuận sau thuế năm 2025, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH 2025	TH 2024	KH 2025	TH 2025/TH 2024	TH 2025/KH 2025
Doanh thu thực hiện	708,06	738,5	700	95,8%	101%
Lợi nhuận sau thuế	19,3	25,2	25	76,5%	77,2%

\* Một số nội dung chính đã thực hiện:

- Hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, tuy nhiên không đạt kế hoạch lợi nhuận.
- Duy trì chính sách cổ tức ở mức phù hợp với kết quả kinh doanh.
- Đã phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2025 – năm cuối của giai đoạn 3 năm 2023 – 2025 (hoàn tất thủ tục trong quý I/2026).
- Đảm bảo thu nhập và chế độ cho người lao động trong bối cảnh khó khăn.
- Ban Tổng Giám đốc đã điều hành linh hoạt, kiểm soát rủi ro và duy trì hoạt động ổn định.

\* Hoạt động của các Công ty thành viên: Tiếp tục duy trì nhưng hiệu quả bị ảnh hưởng chung bởi thị trường.

• Công ty TNHH Kỹ thuật Công trình Hưng Trí đã thực hiện tốt công tác thi công với khối lượng lớn trong đó có nhiều dự án quan trọng của nhóm Công ty Hưng Trí, điển hình như: Bệnh viện Carmel, Nhà máy thủy sản Đất Phương Nam, Công ty Nafoods, ...

Kết quả kinh doanh của Công ty TNHH Kỹ thuật Công trình Hưng Trí: Doanh thu thực hiện: 227,2 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 4 tỷ đồng.

• Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí đảm bảo hoạt động bảo hành bảo trì cho nhóm các Công ty Hưng Trí ổn định.

Kết quả kinh doanh của Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí: Doanh thu thực hiện: 33,2 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 1,7 tỷ đồng.

## II. KẾ HOẠCH NĂM 2026:

Năm 2026 được dự báo thị trường sẽ có sự phục hồi nhất định, tuy nhiên cạnh tranh vẫn ở mức cao, đặc biệt trong lĩnh vực xây lắp công nghiệp. Áp lực về giá chưa có xu thế giảm trong khi yêu cầu về tiến độ, chất lượng và năng lực tài chính ngày càng cao.

Công ty xác định năm 2026 là năm tăng trưởng có kiểm soát, tập trung vào quy mô đi đôi với hiệu quả, từng bước cải thiện biên lợi nhuận.

**Chỉ tiêu kế hoạch 2026:**

Doanh thu: 800 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 24 tỷ đồng

Định hướng và giải pháp:

- Tập trung vào các lĩnh vực cốt lõi: thực phẩm, nông sản, kho lạnh, logistics.
- Lựa chọn dự án có hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ giá bán và chi phí.
- Nâng cao năng lực đấu thầu và quản lý hợp đồng.
- Tăng cường quản trị chi phí toàn diện trong tất cả các khâu.
- Từng bước cải thiện biên lợi nhuận thông qua tối ưu thiết kế, cung ứng và thi công.
- Đẩy mạnh chuyển đổi số, ứng dụng AI và các công cụ quản trị.
- Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao.

Năm 2025 là năm Công ty duy trì được quy mô doanh thu nhưng hiệu quả kinh doanh suy giảm, chưa đạt kế hoạch lợi nhuận đề ra.

Bước sang năm 2026, Công ty định hướng tăng trưởng doanh thu đi đôi với cải thiện hiệu quả, tạo nền tảng cho giai đoạn phát triển bền vững hơn.

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội xem xét và cho ý kiến.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**ĐANG ANH TÂM**