

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN TÀI KHÓA 2023**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT
KINH DOANH NĂM 2023; KẾ HOẠCH NĂM 2024**

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của công ty trong năm 2023 đã được kiểm toán và kế hoạch hoạt động năm 2024 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023.

Năm 2023 tiếp tục là một năm nhiều biến động và khó khăn với nền kinh tế thế giới. Việt Nam chúng ta cũng vậy, tăng trưởng kinh tế chỉ đạt 5,05 %, lãi suất cao trong những tháng đầu năm, tín dụng cho các ngành bất động sản, xây dựng vẫn còn bị siết chặt, ...

Trong tình hình chung không thuận lợi, hoạt động của công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí tiếp tục đối mặt với những khó khăn chồng chất kéo dài từ nửa cuối năm 2022, kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm 2023 sụt giảm nghiêm trọng khi lợi nhuận kinh doanh gần như không có.

Đối phó với những thách thức đang gặp phải, Hội đồng quản trị đã thường xuyên sát cánh cùng Ban Tổng Giám đốc công ty đưa ra những quyết sách thích hợp để điều hành tốt các hoạt động sản xuất kinh doanh trọng yếu của công ty là cung cấp dịch vụ công trình cơ điện lạnh trọn gói. Điều này đã góp phần giúp công ty đạt được những kết quả khả quan trong 6 tháng cuối năm, ký được nhiều hợp đồng mới, hoàn thành nhiều dự án kéo dài, ... doanh số hoạt động tăng cao so với cùng kỳ, đạt 462 tỷ đồng tuy nhiên chưa đủ để hoàn thành mục tiêu cả năm. Doanh số ký mới hợp đồng đạt trên 824 tỷ đồng là cơ sở thuận lợi cho hoạt động ổn định của công ty trong thời gian tới.

Trong kế hoạch phát triển lâu dài theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đầu nhiệm kỳ 2022 - 2026, Công ty đã bổ sung đề bạt nhiều nhân sự trẻ có năng lực vào các vị trí quản lý quan trọng trong công ty, gồm có 1 Phó Tổng Giám đốc, 3 Giám đốc và nhiều vị trí khác. Việc đào tạo bổ sung nguồn nhân lực vẫn được duy trì tốt trong suốt năm qua.

Năm 2023, ngoài các cuộc họp định kỳ hàng quý, HĐQT còn tổ chức nhiều cuộc họp khác cũng như họp cùng ban Tổng Giám đốc để kịp thời đưa ra các biện pháp phù hợp thúc đẩy hiệu quả hoạt động của Công ty.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ 2022:

1. Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ 2022, năm 2023, công ty đã đạt các kết quả về doanh thu và lợi nhuận sau thuế, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH 2023	TH 2022	KH 2023	TH 2023/TH 2022	TH 2023/KH 2023
Doanh thu thực hiện	556	596	700	93%	79%
Lợi nhuận sau thuế	21	27	28	77%	75%

2. Hoàn thành việc chi trả cổ tức tài khóa 2022 bằng 20% vốn điều lệ bằng tiền mặt, chi trả thù lao cho HĐQT, BKS.

3. Đã phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2023 cho năm đầu tiên của giai đoạn 3 năm 2023 – 2025 và ghi nhận những tác động tích cực trong ý thức trách nhiệm của Cán bộ công nhân viên công ty.

4. Các chính sách đối với CBCNV:

Trong điều kiện khó khăn, công ty vẫn tiếp tục thực hiện tốt các chính sách đối với người lao động, duy trì các chế độ lương, thưởng đối với CBCNV. Thu nhập CBCNV năm 2023 đạt mức bình quân: 20,08 triệu đồng/người/tháng, tăng 5,5 % so với năm 2022.

5. Đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tiếp tục chỉ đạo, giám sát cũng như hỗ trợ kịp thời để ban Tổng Giám đốc điều hành tốt các hoạt động sản xuất kinh doanh trong một năm vô vàn khó khăn.

Ban Tổng Giám đốc đã đưa ra những quyết sách phù hợp với từng giai đoạn, đảm bảo duy trì ổn định các hoạt động của Công ty. Ban Tổng Giám đốc đã điều hành công ty theo đúng nghị quyết ĐHĐCĐ 2022, các quyết định của HĐQT cũng như tuân thủ pháp luật nhà nước. Tuy chưa đạt được mục tiêu kinh doanh đề ra, nhưng đánh giá ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình, đặc biệt trong 6 tháng cuối năm.

6. Hoạt động các Công ty thành viên:

Năm 2023, các Công ty thành viên, đã cơ bản hoàn thành các nhiệm vụ chính của mình:

- Công ty TNHH Kỹ thuật Công trình Hưng Trí đã tập trung nhân lực hoàn thành tốt các dự án của nhóm Công ty Hưng Trí, trong đó có các dự án điển hình như: Meadeli, Cholimex, chuỗi lạnh Bách Hóa Xanh & Seven Eleven, B'lao Food, Đà Lạt Milk; các kho lạnh lớn khu vực phía Bắc như: Woodland, Châu Á, ... Công ty đã ký thêm được một số hợp đồng về mảng ME với đối tượng khách hàng mới và đang triển khai trong năm 2024 như: khách sạn Trúc Giang – Bến Tre, chuỗi các bệnh viện Hoàn Mỹ.

Kết quả kinh doanh của Công ty TNHH Kỹ thuật Công trình Hưng Trí: Doanh thu thực hiện: 168,4 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 4,91 tỷ đồng.

- Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí đã duy trì hoạt động Bảo hành bảo trì khá ổn định nhưng cũng cần phấn đấu hơn nữa để làm hài lòng mọi khách hàng. Lưu ý số lượng công trình ở các tỉnh phía Bắc tăng trong thời gian qua cần bổ sung nhân sự phù hợp.

Kết quả kinh doanh của Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí: doanh thu thực hiện: 32,5 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 750 triệu đồng.

III. KẾ HOẠCH NĂM 2024:

Năm 2024 sẽ vẫn tiếp tục là năm khó khăn của kinh tế thế giới với những bất ổn về địa chính trị, chiến tranh Nga – Ukraine, xung đột tại vùng Vịnh vẫn đang tiếp diễn kéo theo nhiều ảnh hưởng tiêu cực khó lường.

Tại Việt Nam, khó khăn vẫn còn rất nhiều nhưng cũng có những dấu hiệu phục hồi khả quan, lãi suất ngân hàng đã hạ khá nhiều, Nông nghiệp phát triển tốt, các ngành Công nghiệp, dịch vụ cũng có sự tăng trưởng nhất định, thị trường bất động sản dần ấm lên Dự báo tăng trưởng GDP Việt Nam 2024 sẽ ở mức trên 6% cao hơn 1% so với năm 2023.

- Trong năm 2024, Công ty sẽ vẫn theo đuổi phương hướng hoạt động đã được nêu ra tại đầu nhiệm kỳ 2022 – 2026, tiếp tục khẳng định vị trí đầu ngành Lạnh công nghiệp tại Việt Nam với sản phẩm, dịch vụ, chất lượng quốc tế và không ngừng được nâng cao; Cung cấp các sản phẩm chính như Hệ thống thiết bị đông lạnh, kho lạnh, ... phục vụ cho các ngành thiết yếu như Chế biến thực phẩm, Nông sản, Y tế, Kho vận, ... Duy trì mảng Cơ điện công trình, công ty sẽ hướng đến các khách hàng truyền thống, tập trung vào các dự án công nghiệp, triển khai có chọn lọc đối với các dự án trong ngành thương mại, du lịch, giải trí, bất động sản, ...

- Tiếp tục nghiên cứu thêm các phương án đầu tư, kinh doanh, sẵn sàng hợp tác với các nhà đầu tư chiến lược để phát triển thị trường, khai thác các cơ hội thương mại mới.

- Đảm bảo thu nhập của người lao động ngày càng tốt hơn.

- Chi trả cổ tức không thấp hơn 15%.

HĐQT lập kế hoạch năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông với kết quả kinh doanh của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí sẽ là:

- Doanh thu: **700 tỷ đồng**

- Lợi nhuận sau thuế: **25 tỷ đồng**

Để đảm bảo thực hiện kế hoạch trên, công ty sẽ tập trung hơn vào các hoạt động sau:

- Tiếp tục dành ưu tiên hàng đầu cho công tác phục vụ khách hàng, công ty sẽ phân công nhân sự theo sát, cập nhật thông tin thường xuyên, giải quyết nhanh và triệt để nhất các yêu cầu của khách hàng.
- Nâng cao hơn nữa chất lượng dịch vụ kinh doanh hàng hóa thông qua việc tăng cường tính chuyên nghiệp của các bộ phận, kiểm soát chặt chẽ các quy trình trong toàn bộ các khâu cung ứng với sự hỗ trợ của các công cụ quản lý và công tác chuyển đổi số như SAP ... nhằm đưa ra những giải pháp tốt nhất về kỹ thuật và hiệu quả nhất về kinh tế, hướng đến phục vụ khách hàng tốt hơn. Rà soát lại để phân công nhiệm vụ kinh doanh phù hợp cho các bộ phận cũng như đơn vị thành viên để tăng tính linh hoạt và cạnh tranh cho toàn công ty nói chung, Công ty TNHH Kỹ thuật công trình Hưng Trí, Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí sẽ trực tiếp kinh doanh trong một số mảng hoạt động cũng như phân khúc hoặc quy mô khách hàng nhất định để giảm giá thành để cạnh tranh hơn.
- Chú trọng hơn nữa công tác kiểm soát rủi ro trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo sự ổn định cho công ty. Đánh giá kỹ càng các yếu tố có thể ảnh hưởng đến hiệu quả dự án; đưa ra những quyết định kiên quyết, kịp thời cho các dự án chậm thanh toán.

- Xây dựng và lấy chứng chỉ ISO 45000 trong năm 2024, sẽ giúp công ty quản lý tốt hơn, an toàn hơn trong quá trình thi công xây lắp công trình qua đó giúp tăng hiệu quả, tính cạnh tranh.
- Tăng cường lượng và chất đối với công tác bảo hành bảo trì khi số lượng công trình gia tăng không ngừng, nhất là khu vực các tỉnh phía Bắc.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng nguồn nhân sự toàn công ty thông qua công tác đào tạo nội bộ, tuyển dụng nhân sự trung và cao cấp. Duy trì đào tạo đội ngũ cán bộ kế thừa mạnh nhằm tạo nguồn lực giúp công ty ổn định và phát triển lâu dài; năm 2023 một số vị trí lãnh đạo đã được đề bạt và đào tạo thêm sau đó về trình độ quản lý.
- Đề khuyến khích các cá nhân đóng góp tốt hơn nữa cho công ty, Hội đồng quản trị đề xuất tiếp tục thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) trong năm 2024 – năm thứ 2 của giai đoạn 3 năm 2023 – 2025.

Kết quả hoạt động năm 2023 vừa qua chưa đạt được như mục tiêu đề ra, nhưng chấp nhận được và đáng ghi nhận trong hoàn cảnh rất bất lợi của thị trường. Kết quả đạt được là thành quả của sự đoàn kết nỗ lực vượt khó của tập thể CBCNV công ty cùng sự ủng hộ của Quý cổ đông.

Kính thưa Đại hội, tôi vừa trình bày báo cáo tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí trong năm 2023 và kế hoạch năm 2024

Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của Đại hội.

Kính chúc Đại hội thành công.

