

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN TÀI KHÓA 2020**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT  
KINH DOANH NĂM 2020; KẾ HOẠCH NĂM 2021**

Kính thưa Đại hội,

Hội đồng quản trị xin trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2020 đã được kiểm toán và kế hoạch hoạt động năm 2021 như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG VÀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020:**

Năm 2020, kinh tế thế giới cũng như Việt Nam đã bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch bệnh do virus SARS Covid 2 gây ra. Tăng trưởng GDP thế giới giảm 4,4%; Việt Nam nằm trong số rất ít quốc gia có được tăng trưởng GDP dương với tăng trưởng GDP đạt 2,91% - đây là mức tăng trưởng thấp nhất trong thập kỷ vừa qua.

Trong tình hình chung đặc biệt khó khăn, tăng trưởng ở nhiều ngành, nhiều lĩnh vực sụt giảm mạnh như dịch vụ thương mại, du lịch, nhà hàng khách sạn, ... dẫn đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí không tốt, các dự án mới, hợp đồng mới sụt giảm mạnh. Tổng giá trị các hợp đồng đã ký trong năm 2020 chưa đạt 500 tỷ đồng, điều này sẽ tạo áp lực rất lớn cho năm 2021.

Trong năm 2020, HĐQT đã hỗ trợ sát sao Ban Giám đốc điều hành tốt hoạt động sản xuất kinh doanh, đưa ra những quyết sách phù hợp với từng giai đoạn, giúp Công ty vượt qua những thời điểm khủng hoảng chưa từng gặp, đảm bảo duy trì ổn định hoạt động cung cấp dịch vụ công trình cơ điện lạnh trọn gói bao gồm tư vấn thiết kế, thi công, bảo hành.

Trong tình hình dịch bệnh diễn biến phức tạp, khi mà việc kinh doanh sụt giảm, tiếp xúc, phục vụ khách hàng gặp rất nhiều trở ngại, Công ty đã tận dụng thời gian này để gia tăng, củng cố sức mạnh hệ thống: tăng cường nguồn nhân lực thông qua đào tạo nội bộ, rà soát cải tiến các quy trình trong chuỗi cung ứng dịch vụ; khai thác, phát huy nguồn nội lực sẵn có như giải phóng hàng tồn kho chậm luân chuyển... Đặc biệt trong năm qua, Công ty là đơn vị đầu tiên trong ngành Cơ Điện Lạnh đưa giải pháp quản trị doanh nghiệp hàng đầu thế giới SAP vào hoạt động của doanh nghiệp.

**II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ:**

1. Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ 2019, năm 2020 trong điều kiện ảnh hưởng nghiêm trọng do dịch bệnh, Công ty đã đạt các kết quả về doanh thu và lợi nhuận sau thuế, cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: đồng*

Chỉ tiêu	KH2020	TH2020	TH2020/KH2020
Doanh thu thực hiện	700 tỷ	660,7 tỷ	94,3%
Lợi nhuận sau thuế	28 tỷ	26,5 tỷ	94,6%

2. Hoàn thành việc chi trả cổ tức tài khóa 2019 bằng 30% vốn điều lệ bằng tiền mặt và cổ phần; chi trả thù lao cho HĐQT, BKS.

- Trong năm 2020, nhằm chia sẻ khó khăn cùng Công ty, HĐQT cùng BGD đã quyết định không sử dụng phần khen thưởng cho HĐQT, Ban Điều hành do vượt kế hoạch năm 2019.

3. Điều chuyển, bàn giao tài sản, nguồn vốn từ Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí sang Công ty Cổ phần Hưng Trí Holding:

- Giữ nguyên phần vốn góp của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí trị giá 29.750.000.000 đ (Hai mươi chín tỷ bảy trăm năm mươi triệu đồng) chiếm 85% vốn điều lệ tại Công ty TNHH Kỹ thuật công trình Hưng Trí;

- Giữ nguyên phần vốn góp của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí trị giá 900.000.000 đ (Chín trăm triệu đồng) chiếm 90% vốn điều lệ tại Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí.

4. Các chính sách đối với nhân viên:

Mặc dù bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi đại dịch Covid 19 nhưng Công ty vẫn thực hiện đúng các chính sách đối với người lao động, duy trì các chế độ lương, thưởng đối với Cán bộ Công nhân viên với mức độ phù hợp trong từng thời điểm. Cuối năm Công ty đã thực hiện hoàn trả lại phần đóng góp chia sẻ khó khăn của tập thể Công ty trong thời gian dịch bệnh bùng phát đầu tiên.

5. Đánh giá hoạt động của ban Điều hành:

Năm 2020, HĐQT đã theo dõi, kiểm soát đảm bảo Tổng Giám đốc và Ban Điều hành thực hiện đúng nghị quyết ĐHĐCĐ 2019 đề ra cũng như các quy định của pháp luật Việt Nam. Ban Điều hành đã thực hiện tốt việc quản lý, điều hành các hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm 2020. Tuy chưa đạt được mục tiêu kinh doanh, việc duy trì ổn định hoạt động của Công ty trong thời gian dịch bệnh bùng phát là cố gắng đáng ghi nhận của Ban Điều hành. Công tác thu hồi công nợ đã có chuyển biến tích cực trong năm qua, nhưng nợ xấu vẫn còn cao, Ban Điều hành cần có thêm các biện pháp kiên quyết và linh hoạt hơn để khắc phục.

6. Hoạt động các công ty thành viên:

Năm 2020, các Công ty thành viên, Công ty TNHH Kỹ thuật công trình Hưng Trí, Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí đã hoàn thành tương đối tốt nhiệm vụ chính của mình: Công ty KTCT Hưng Trí đã tranh thủ thời gian, tập trung nhân lực hoàn thành tốt các dự án trọng điểm. Việc tăng cường kiểm soát triển khai thi công, quản lý tốt quy trình cung cấp vật tư đã góp phần giảm sai sót, thất thoát trong các dự án, giúp tăng hiệu quả hoạt động của Công ty TNHH Kỹ thuật công trình Hưng Trí. Hoạt động Bảo hành bảo trì cũng được cải thiện hơn khi được giám sát sát sao trực tiếp từ Ban giám đốc Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí.

Kết quả Kinh doanh của các công ty thành viên:

Công ty TNHH Kỹ thuật công trình Hưng Trí: Doanh thu thực hiện: 211 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 8 tỷ đồng

Công ty TNHH Năng lượng xanh Hưng Trí: Doanh thu thực hiện: 22 tỷ đồng; Lợi nhuận sau thuế: 1 tỷ đồng

#### **IV. KẾ HOẠCH NĂM 2021**

Năm 2021 sẽ tiếp tục là năm khó khăn của kinh tế trong và ngoài nước, đặc biệt là do tác động nghiêm trọng của đại dịch Covid 19 vẫn đang tiếp diễn phức tạp khắp trên toàn thế giới. Tại Việt Nam, tuy dịch bệnh đã và đang được kiểm soát tốt, nhưng cũng đang còn ảnh hưởng rất nhiều đến kinh tế, dự báo tăng trưởng GDP Việt nam 2021 sẽ trở lại ở mức ~ 6%.

Các lĩnh vực kinh doanh thương mại, du lịch, địa ốc, ... chưa khởi sắc trở lại sẽ tiếp tục tác động mạnh đến hoạt động của Công ty chúng ta nhất là mảng Cơ điện công trình. Trong

năm 2021, Công ty sẽ tiếp tục dồn lực hơn nữa vào mảng Lạnh công nghiệp cho các ngành phục vụ nhu cầu thiết yếu của xã hội như Chế biến Thực phẩm, Y tế, Kho vận, ... với các sản phẩm truyền thống của Công ty như kho lạnh, các hệ thống đông lạnh. Duy trì và mở rộng mảng Cơ điện công trình MEPF với các khách hàng sẵn có, tập trung hơn vào các dự án công nghiệp.

HĐQT lập kế hoạch năm 2021 trình Đại hội đồng cổ đông với kết quả kinh doanh của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí sẽ giữ như kế hoạch năm 2020 là:

- Doanh thu: **700 tỷ đồng**
- Lợi nhuận sau thuế: **28 tỷ đồng**

Trong điều kiện thị trường đang co hẹp do đại dịch, việc chăm sóc khách hàng càng phải được ưu tiên, mọi yêu cầu của khách hàng cần được giải quyết nhanh và triệt để. Công ty sẽ tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ thông qua việc tăng tính chuyên nghiệp các bộ phận, kiểm soát chặt chẽ các quy trình trong toàn bộ các khâu cung ứng.

Tiếp tục tập trung tăng cường chất lượng nhân sự thông qua công tác đào tạo nội bộ, tuyển dụng nhân sự trung và cao cấp để đón đầu các nhu cầu đầu tư tăng lên sau đại dịch. Nhanh chóng đào tạo đội ngũ cán bộ kế thừa mạnh nhằm tạo nguồn lực giúp Công ty ổn định và phát triển trong nhiệm kỳ tiếp theo 2022 - 2026 cũng như lâu dài. Đảm bảo môi trường làm việc thân thiện đoàn kết và phát triển cũng là một trọng tâm trong năm 2021.

Hiện nay, với việc chính thức đưa vào vận hành giải pháp quản trị doanh nghiệp SAP Business By design, công ty sẽ có nguồn thông tin nhanh rộng và chính xác hơn, để ra những quyết định đúng đắn kịp thời giúp phục vụ khách hàng tốt hơn, nâng cao hiệu quả kinh doanh, cũng như tăng cường lợi thế cạnh tranh khẳng định vị thế hàng đầu của doanh nghiệp. Công ty sẽ tiếp tục tiến hành việc chuyển đổi số trong các hoạt động của mình, trước tiên sẽ áp dụng với công tác bảo hành bảo trì.

Kết quả năm 2020 vừa qua tuy chưa đạt được như mong muốn, nhưng đó là thành quả của sự đoàn kết nỗ lực vượt khó của tập thể CBCNV Công ty, sự ủng hộ của Quý cổ đông, HĐQT xin ghi nhận sâu sắc và chân thành cảm ơn sự đóng góp quý báu này. HĐQT tin tưởng năm 2021 Công ty sẽ vượt qua mọi thách thức để hoàn thành tốt mục tiêu đề ra.

Kính thưa Đại hội, tôi vừa trình bày báo cáo tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Công nghiệp lạnh Hưng Trí trong năm 2020 và kế hoạch năm 2021. Rất mong nhận được các ý kiến đóng góp của Đại hội.

Trân trọng cảm ơn và kính chúc Đại hội thành công.

